

Зачосова Н.В.

*докторка економічних наук, професорка,
професорка кафедри менеджменту та державної служби,
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8469-3681>*

Zachosova Nataliia

Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy

Герасименко О.М.

*докторка економічних наук,
доцентка кафедри економіки та міжнародних економічних відносин,
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3144-0709>*

Herasymenko Olena

Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy

Ільченко Н.А.

*здобувачка освітнього рівня «бакалавр»,
Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького*

Ilchenko Nataliia

Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE FUNCTIONING OF THE ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT MECHANISM IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

Анотація. У статті закладено теоретико-методичне підґрунтя для визначення поняття «економічна безпека підприємства» та «механізм управління економічною безпекою». Запропоновано механізмом управління економічною безпекою підприємства під впливом цифровізації вважати сукупність елементів забезпечення стану його економічної цілісності та рентабельності, що мають на меті ефективне застосування управлінського інструментарію з метою протидії ризикам і загрозам для збереження та ефективного використання корпоративних ресурсів підприємства у зовнішньому та внутрішньому цифровому просторі. Визначено, що сучасний механізм управління економічною безпекою під впливом цифровізації має фокусуватися на використанні штучного інтелекту, аналізу великих даних (Big Data), хмарних технологій та принципу Політики нульової довіри. Окреслено стратегічні напрями забезпечення економічної безпеки підприємства у цифровому середовищі, такі як прогнозування цифрових ризиків, забезпечення інформаційної безпеки та дотримання між-

народних стандартів у сфері цифрової та інформаційної безпеки.

Ключові слова: економічна безпека, механізм управління економічною безпекою, цифровізація, стратегія, стратегічний менеджмент, цифровий ризик.

Постановка проблеми. В умовах обмеженості корпоративних ресурсів у вітчизняних підприємств та скорочення кількості джерел їх надходжень, для менеджменту суб'єктів господарювання критично важливим завданням стала організація захисту тих матеріальних та нематеріальних активів, які на поточний момент часу перебувають у їх розпорядженні, і формують фундамент фінансової стійкості та перспективної конкурентоздатності компаній на ринках товарів і послуг. Класичні стратегії і тактики ризик-менеджменту стають мало ефективними в умовах постійного зростання невизначеності зовнішнього середовища функціонування

українського бізнесу, поглиблення якої провокується тривалими воєнними діями на території держави. Глобальна економічна турбулентність створює та інтенсифікує нові виклики для сучасних компаній, однак, найбільшою можливістю і, водночас, найбільшою загрозою для ефективності та результативності підприємницької діяльності є стрімке поширення цифровізації у різних сферах економічного життя. Ведення бізнесу у цифровому просторі суттєво відрізняється від традиційних підходів до реалізації цього процесу, а отже, вимагає оновлення механізмів управління економічною безпекою господарських структур, які вирішили активно інтегруватися у цифрову економічну систему, та розуміють свої майбутні стратегічні переваги від модернізації власних систем забезпечення економічної безпеки для протидії цифровим ризикам і загрозам.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У воєнний час, зважаючи на зростання впливу численних ризиків на стан збереження та розвитку вітчизняного бізнесу, тематика спроб вирішення проблемних аспектів управління фінансово-економічною безпекою опинилась у фокусі досліджень українських вчених із різних наукових шкіл безпекознавства. Так, Гутніченко М.О. пропонує авторський підхід до побудови механізму управління економічною безпекою підприємства [1], Юнацький М.О., Гребенюк І.В. конкретизують складові такого механізму [2]. Питання ідентифікації традиційних і новітніх ризиків для стану фінансово-економічної безпеки, протидіяти яким доцільно управлінськими методами, піднімається у публікації [3]. З позиції стратегічного менеджменту, теоретико-методологічні аспекти формування механізму управління економічною безпекою підприємства розглядають Вдовиченко Л.Ю. та Волосяк М.В. [4], а можливості використання інструментів гнучкого управління для формування механізму забезпечення економічної безпеки промислових підприємств вивчає Любохинець Л.С. [5]; у свою чергу, Колісніченко П.Т., Ушенко Н.В., Терещенко Е.Ю. працюють над окресленням і формалізацією методичних засад аналізу ефективності механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства [6].

Трансформація традиційних теоретико-методичних основ функціонування механізму управління економічною безпекою підприємства розпочалась після стрімкого поширення тенденції до цифровізації бізнес-процесів. У відповідь на нові реалії ведення підприємницької діяльності у цифровому економічному про-

сторі, Вдовенко Н.М., Овчаренко Є.І., Гук О.В., Бабій Л.І. пропонують авторський механізм ефективного управління фінансовою безпекою в системі бізнес-планування інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та економічних викликів [7], Левченко О.М., Вовк М.О., Юрченко Н.І., Гаврилюк А.Р. опікуються питаннями діагностики системи управління фінансово-економічною безпекою конкурентоспроможних підприємств агропродовольчої сфери в умовах цифровізації [8], Щепка О.В., Сало С.О., Григір С.І. пропонують напрямки підвищення рівня економічної безпеки підприємств під впливом цифровізації та адаптивного управління [9], Надточій І.І., Крамаренко І.С., Гришина Н.В. розглядають хмарні технології як інструмент ефективного управління фінансово-економічною безпекою в умовах цифровізації [10], Лишенко М.О., Макаренко Н.О., Кулик А.А., Поливода В.В. досліджують особливості управління економічною безпекою підприємства в умовах сталого розвитку, діджиталізації, глобалізації, тощо [11], а Воловельська І.В., Мазіашвілі А.Р. узагальнюють проблеми забезпечення економічної безпеки підприємств України в умовах глобальної цифровізації [12].

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Залишається малодослідженим питання зміни структури та цільових орієнтирів функціонування механізму управління економічною безпекою, формування якого відбувається під впливом цифровізації економічної системи, а також проблемним аспектом постає здатність традиційних підходів до безпеки орієнтованого менеджменту відповідати на виклики, сформовані у цифровому бізнес-середовищі та протидіяти цифровим ризикам і загрозам.

Мета дослідження (постановка завдання). Метою публікації є узагальнення та уточнення теоретико-методичних основ функціонування механізму управління економічною безпекою підприємства в умовах цифровізації.

Виклад основного матеріалу. У теоретико-методичній площині виокремлюють кілька підходів до визначення поняття «економічна безпека підприємства». Зокрема, Вдовиченко Л.Ю., Волосяк М.В. пропонують розуміти економічну безпеку як певний стан системи, і виокремлюють для цього еволюційний, гармонізаційний, ресурсно-функціональний, ітеративний, конкурентний, комплексний і ринковий підходи. Як альтернативу, вчені підкреслюють можливість дефініції економічної безпеки як наявності загроз для підприємства – на основі використання захисного,

синергетичного, правового, інформаційного, стійкісного, дедуктивного, кримінального та силового підходів. При розумінні економічної безпеки як процесу реалізації конкретних функцій, існує можливість використання стратегічного, цільового та фінансового підходів [4, с. 472].

Як теоретичну основу для визначення поняття механізму управління економічною безпекою підприємства можемо обрати дефініцію, запропоновану такими вченими, як Юнацький М.О. і Гребенюк І.В. – це «комплекс заходів та методів аналізу, спрямованих на мінімізацію впливу різних факторів ризику, який об'єднує в систему планування, виявлення, оцінювання, проведення коригувальних заходів, моніторинг» [2, с. 78–79]. Механізмом управління економічною безпекою підприємства під впливом цифровізації пропонуємо вважати сукупність елементів забезпечення стану його економічної цілісності та рентабельності, що мають на меті ефективно застосування управлінського інструментарію з метою протидії ризикам і загрозам для збереження та ефективного використання корпоративних ресурсів підприємства у зовнішньому та внутрішньому цифровому просторі. Колісніченко П.Т., Ушенко Н.В., Терещенко Е.Ю. вважають, що початкові етапи механізму управління економічною безпекою передбачають діагностику її стану, виявлення потенційних і реальних загроз, їх ранжування за ступенем значущості, величиною можливої шкоди; визначення причин виникнення, прогнозування можливих наслідків, розрахунок можливої шкоди; розробку методологічного інструментарію оцінювання стану фінансово-економічної безпеки, також вибір методів оцінювання та визначення показників фінансового становища підприємства; визначення поточного рівня фінансово-економічної безпеки [6, с. 45]. Під впливом цифровізації, аналітичні процедури, що реалізуються під час функціонування механізму управління економічною безпекою, належить розділити на дві частини для потреб раціонального фокусування управлінських зусиль і витрачання корпоративних ресурсів. Перша частина має бути спрямована на ідентифікацію та менеджмент традиційних, класичних ризиків зовнішнього та внутрішнього середовища функціонування підприємства, наприклад, таких, що формуються поведінкою клієнтів, конкурентів, виробничими процесами, економічною політикою та конкуренцією на ринках товарів і послуг; друга – на ті ризики, які виникають у цифровому просторі, зокрема, кіберризика, інформаційні ризики, ризики не-

своєчасного проведення онлайн-розрахунків, втрати зв'язку чи зупинки обладнання через збої цифрових програм, тощо.

Гутніченко М.О. висуває кілька важливих для теорії безпеки орієнтованого менеджменту гіпотез:

1) механізм управління економічною безпекою підприємства повинен формуватися на основі поєднання захисного (ситуаційного), системного та гармонізаційного підходів;

2) механізм управління економічною безпекою підприємства фокусується на забезпеченні протидії ризикам і загрозам з боку зовнішнього середовища;

3) механізм управління економічною безпекою підприємства є сукупністю методів та інструментів, дія яких забезпечує цілеспрямовану взаємодію суб'єктів і об'єктів в системі управління економічною безпекою;

4) ефективність управління економічною безпекою підприємства характеризується ступенем досягнення його цілей та стратегічних орієнтирів [1, с. 9–10]. Усі ці гіпотези можна та варто використати під час адаптації механізму управління економічною безпекою для ефективного відстеження цифрових загроз і для перенесення процедур захисту корпоративних ресурсів компанії у цифровий простір.

Любохинець Л.С. вважає, що механізм управління економічною безпекою має виконувати такі функції, як захисна, адаптивна та превентивна. Захисна функція передбачає захист економічної системи підприємства від сукупності внутрішніх і зовнішніх загроз. Ця функція пов'язана з наявністю у нього достатнього ресурсного потенціалу. Адаптивна функція полягає у створенні системи гнучкого та швидкого реагування на зміни внутрішнього та зовнішнього економічного середовища, що запобігатиме порушенню рівноважного розвитку підприємства та передбачатиме реагування на зміни шляхом коригування управлінських рішень керівників структурних підрозділів. Превентивна функція спрямована на передбачення та подальше попередження виникнення внутрішніх і зовнішніх загроз, ризиків і критичних ситуацій у соціальних та економічних процесах [5, с. 207].

Вважаємо, що управління економічною безпекою підприємства має бути одним із важливих напрямів його стратегічного менеджменту, а цілі функціонування механізму управління економічною безпекою повинні підпорядковуватись генеральній стратегії суб'єкта господарювання та узгоджуватись із нею. Під механізмом стратегічного управління економічною безпекою

підприємства вчені розуміють реалізацію етапів як сукупності послідовних заходів у сфері управлінських рішень для оптимального використання існуючого потенціалу, з використанням процедур, які необхідні для побудови як образу майбутнього підприємства, так і програми переходу до нього з поточного стану [4, с. 474]. Стратегія управління економічною безпекою підприємства у цифровому середовищі повинна передбачати можливості використання штучного інтелекту, зокрема, для пошуку оптимальних шляхів досягнення стратегічних цілей діяльності компанії при найменших ризиках економічних втрат, а також ґрунтуватися на інформації з різних джерел даних, рівень достовірності та релевантність якої потрібно постійно перевіряти спільно-експертним методом і через застосування автоматизованих аналітичних інструментів, зокрема тих, які призначені для аналізу великих масивів даних. Прийняття безпеки орієнтованих управлінських рішень без використання Big Data аналізу не зможе у сучасних реаліях забезпечити необхідні показники результативності діяльності компанії та досягнення нею конкурентних переваг у цифровому просторі. Також на стратегічному рівні важливо встановити межу толерантності до існування та впливу цифрових ризиків на бізнес-процеси підприємства, оцінити його здатність «економічно пережити» їх наслідки та розробити систему автоматичних індикаторів прояву ризику для забезпечення можливості менеджменту до швидкого реагування на його прояви. Стратегія управління економічною безпекою у цифровому просторі має формуватися на положеннях і принципах міжнародних стандартів забезпечення цифрової та інформаційної безпеки, а також фокусуватися на збереженні та недоторканності цифрових особистих відомостей про працівників, клієнтів, власників підприємства, але водночас гарантувати інформаційну прозорість його діяльності у тих контекстах, які не становлять корпоративну таємницю і не містять інформації із обмеженим доступом. Отже, важливим завданням механізму управління економічною безпекою у цифровому середовищі є організація доступу до цифрових інформаційних ресурсів і їх використання за принципом Політики нульової довіри (Zero Trust Policy) та контролю відповідальності за його порушення.

У спробах вирішити проблему впливу цифровізації на функціонування механізму управління економічною безпекою підприємства, Вдовенко Н.М., Овчаренко Є.І., Гук О.В., Бабій Л.І. пропонують використати процесний

підхід, який дозволяє чіткіше розмежовувати активність структурних підсистем підприємства щодо нейтралізації загроз і небезпек з огляду на необхідність досягнення: фінансової стійкості та незалежності; конкурентоспроможності технологічного потенціалу; ефективності управління, правового захисту; захисту інформаційного середовища; безпеки персоналу, майна та комерційних інтересів. В умовах діджиталізації та економічних викликів, такий підхід є найбільш доречним, тому що дозволяє адаптуватися під швидкозмінні умови зовнішнього середовища [7, с. 57]. Водночас, основним завданням забезпечення економічної безпеки підприємства нині є прогнозування ризиків, пов'язаних із глобальною цифровізацією, оскільки натеper саме цифрові технології займають основне місце в розвитку сучасного суспільства [12, с. 56]. Найбільш поширеними цифровими загрозами для українських підприємств, які намагаються інтегруватися у цифровий економічний простір або уже активно у ньому функціонують, вважаємо: кібератаки, атаки хакерів на корпоративні ресурси та системи компаній, фішинг, крадіжки даних, спотворення інформації, якою користується персонал, несанкціонований доступ до неї, її викрадення та передача конкурентам, втрата зв'язку з інформаційними ресурсами через шкідливе програмне забезпечення (віруси), збої у роботі цифрового обладнання, проблеми з запровадженням та професійним використанням нових цифрових технологій, до яких персонал підприємства може бути не готовим по причині низьких рівнів цифрової та інформаційної грамотності, фінансові втрати, спричинені необхідністю відновлення даних, втрачених внаслідок дії вірусів, опір змінам з боку персоналу, його нерозуміння та неготовність до трансформації традиційних бізнес-процесів із використанням цифрових інструментів, недостатній рівень контролю доступу до даних, низька якість інформації, інформаційний шум і інформаційна перевантаженість, тощо.

Щепка О.В., Сало С.О., Григор С.І. вважають, що в умовах цифровізації варто використати адаптивне управління фінансовою безпекою. Їх підхід можна застосувати для модернізації механізму управління і економічною безпекою. Мету адаптивного управління економічною безпекою підприємства доцільно визначити як удосконалення системи її менеджменту для узгодження її ключових параметрів зі змінами у зовнішньому середовищі функціонування підприємства та посиленням взаємодії між внутрішніми складовими. Основне завдання – внесення

змін у функціонування системи управління економічною безпекою для підтримання спроможності суб'єктів безпеки розробляти та виконувати рішення, спрямовані на досягнення й підтримку економічної стійкості, стабільності, рівноваги та надійності попри зміни в зовнішньому середовищі та розвитку внутрішніх процесів [9, с. 101].

Надточій І.І., Крамаренко І.С., Гришина Н.В. вважають, що використання хмарних технологій стає все більш важливим інструментом управління фінансово-економічною безпекою підприємства. Хмарні технології пропонують значні переваги в оптимізації обробки даних, прийнятті рішень, забезпеченні економічної ефективності та масштабованості бізнесу [10, с. 188]. Відтак, механізм управління економічною безпекою підприємства має бути розрахованим на те, що частина інформації зберігатиметься «зовні» компанії, а також значна кількість бізнес-процесів (з часом – усе більша) реалізовуватиметься із використанням хмарних сховищ даних, які мають бути добре захищеними та вартими довіри.

Беззаперечним є той факт, що механізм управління економічною безпекою підприємства в умовах цифровізації буде цілісним та збалансованим за умови існування теоретичних і методологічних засад економічної безпеки та розробленої на їх основі і впровадженої ефективної політики, яка буде організаційно та ресурсно забезпечена [11, с. 110]. Таким чином, усі виявлені нами особливості формування та функціонування механізму управління економічною безпекою підприємства в умовах цифровізації мають бути усвідомлені на рівні керівництва суб'єктів господарювання, а також формалізовані та оприлюднені у документах, які декларують основи діяльності підприємства та управління ним і його ресурсами, таких як стратегія, кадрова політика, корпоративна політика, етичний кодекс підприємства, тощо.

Висновки. В умовах поширення тенденції до цифровізації економічного простору, вирішення проблеми управління економічною безпекою підприємств потребує нових стратегій і тактик. Менеджмент суб'єктів господарювання відчуває необхідність модернізації механізмів управління економічною безпекою, зважаючи на інтенсифікацію цифрових ризиків. Для підвищення рівня ефективності функціонування таких механізмів, доцільно передбачити у їх архітектурі такі елементи та процеси, як використання штучного інтелекту, аналіз великих даних (Big Data), застосування хмарних технологій і концепцію нульової довіри (Zero Trust Policy) під час роботи з

інформацією. Механізм управління економічною безпекою підприємства в умовах цифровізації має ґрунтуватися на стратегічному управлінні цифровими ризиками. Відтак, ефективне безпекоорієнтоване управління економічною безпекою компаній у цифровому просторі можливе лише за умови комплексного поєднання традиційних методів ризик-менеджменту з новітніми цифровими інструментами та інтелектуальним ресурсом.

Література:

1. Гутніченко М. О. Механізм управління економічною безпекою підприємства. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2024. Т. 1, № 2. С. 7–12. [https://doi.org/10.60022/2\(2\)-1SD](https://doi.org/10.60022/2(2)-1SD).
2. Юнацький М. О., Гребенюк І. В. Механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства та його складові. *Торгівля і ринок України*. 2019. № 2. С. 73–80.
3. Zachosova N., Zhyvko Z., Zanora V. Human risks of project management involving remote teams in the context of the enterprise economic and financial security. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2020. № 35. Р. 514–521. <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i35.222530>.
4. Вдовиченко Л. Ю., Волосюк М. В. Теоретико-методологічні аспекти формування механізму стратегічного управління економічною безпекою підприємства. *Бізнес Інформ*. 2020. № 10. С. 469–477. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-10-469-477>.
5. Любохинець Л. С. Теоретичний базис формування механізму забезпечення економічної безпеки промислових підприємств на основі використання інструментів гнучкого управління. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. Т. 6, № 3. С. 203–208. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2019-2-1>.
6. Колісниченко П. Т., Ушенко Н. В., Терещенко Е. Ю. Методичні засади аналізу ефективності механізму управління фінансово-економічною безпекою підприємства. *Часопис економічних реформ*. 2023. № 3. С. 42–53. <https://doi.org/10.32620/cher.202>.
7. Вдовенко Н. М., Овчаренко Є. І., Гук О. В., Бабій Л. І. Механізм ефективного управління фінансовою безпекою в системі бізнес-планування інноваційно орієнтованих підприємств в умовах діджиталізації та економічних викликів. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023. № 7–8. С. 52–58.
8. Левченко О. М., Вовк М. О., Юрченко Н. І., Гаврилюк А. Р. Діагностика системи управління фінансово-економічною безпекою конкурентоспроможних підприємств агропродовольчої сфери в умовах цифровізації. *Агросвіт*. 2024. № 4. С. 22–30.
9. Щепка О. В., Сало С. О., Григ'єр С. І. Напрямки підвищення рівня економічної безпеки підприємств під впливом цифровізації та адаптивного управління. *Економічний вісник Донбасу*. 2024. № 1–2. С. 98–102. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-1-2\(75-76\)-98-102](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-1-2(75-76)-98-102).
10. Надточій І. І., Крамаренко І. С., Гришина Н. В. Хмарні технології як інструмент ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями в умовах цифровізації. *Економічний простір*. 2024. № 190. С. 187–191.
11. Лищенко М. О., Макаренко Н. О., Кулик А. А., Поливода В. В. Управління економічною безпекою інноваційно орієнтованого підприємства в умовах сталого розвитку, діджиталізації, глобалізації та активізації системи адаптивного маркетингу. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023. № 1. С. 105–112.

12. Воловельська І. В., Мазіашвілі А. Р. Проблеми економічної безпеки підприємств України в умовах глобальної цифровізації. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2024. № 85. С. 51–57. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.85.306421>
- References:**
1. Hutnichenko M. O. (2024). Mekhanizm upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [The mechanism of economic security management of the enterprise]. *Aktualni problemy staloho rozvytku*, Vol. 1, no 2, pp. 7–12. DOI: [https://doi.org/10.60022/2\(2\)-1SD](https://doi.org/10.60022/2(2)-1SD)
 2. Yunatskyi M. O., Hrebenyuk I. V. (2019). Mekhanizm upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva ta yoho skladovi [The mechanism of financial and economic security management of the enterprise and its components]. *Torhivlia i rynek Ukrainy*, no 2, pp. 73–80.
 3. Zachosova N., Zhyvko Z., Zanora V. (2020). Human risks of project management involving remote teams in the context of the enterprise economic and financial security. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, no 35, pp. 514–521. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptop.v4i35.222530>
 4. Vdovychenko L. Yu., Volosiuk M. V. (2020). Teoretyko-metodolohichni aspekty formuvannya mekhanizmu stratehichnoho upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [Theoretical and methodological aspects of forming a strategic management mechanism of enterprise economic security]. *Biznes Inform*, no 10, pp. 469–477. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-10-469-477>
 5. Liubokhynets L. S. (2021). Teoretychni bazys formuvannya mekhanizmu zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky promyslovykh pidpriemstv na osnovi vykorystannia instrumentiv hnuheho upravlinnia [Theoretical basis of forming a mechanism for ensuring economic security of industrial enterprises based on flexible management tools]. *Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky*, Vol. 6, no 3, pp. 203–208. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2019-2-1>
 6. Kolisnichenko P. T., Ushenko N. V., Tereshchenko E. Yu. (2023). Metodichni zasady analizu efektyvnosti mekhanizmu upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva [Methodological principles of analyzing the effectiveness of financial and economic security management of the enterprise]. *Chasopys ekonomichnykh reform*, no 3, pp. 42–53. DOI: <https://doi.org/10.32620/cher.202>
 7. Vdovenko N. M., Ovcharenko Ye. I., Huk O. V., Babii L. I. (2023). Mekhanizm efektyvnoho upravlinnia finansovoiu bezpekoiu v systemi biznes-planuvannia innovatsiino oriientovanykh pidpriemstv v umovakh didzhitalizatsii ta ekonomichnykh vyklykiv [Mechanism of effective financial security management in the business planning system of innovation-oriented enterprises under digitalization and economic challenges]. *Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini*, no 7–8, pp. 52–58.
 8. Levchenko O. M., Vovk M. O., Yurchenko N. I., Havryliuk A. R. (2024). Diahnostykasystemy upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu konkurentospromozhnykh pidpriemstv ahroprodovolchoi sfery v umovakh tsyfrovizatsii [Diagnostics of the financial and economic security management system of competitive enterprises in the agri-food sector under digitalization]. *Ahrosvit*, no 4, pp. 22–30.
 9. Shchepka O. V., Salo S. O., Hryhir S. I. (2024). Napriamky pidvyshchennia rivnia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv pid vplyvom tsyfrovizatsii ta adaptivnoho upravlinnia [Directions for increasing the level of economic security of enterprises under the influence of digitalization and adaptive management]. *Ekonomichni visnyk Donbasu*, no 1–2, pp. 98–102. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-1-2\(75-76\)-98-102](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2024-1-2(75-76)-98-102)
 10. Nadtochii I. I., Kramarenko I. S., Hryshyna N. V. (2024). Khmarni tekhnolohii yak instrument efektyvnoho upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu ta HR-tekhnolohiiamy v umovakh tsyfrovizatsii [Cloud technologies as a tool for effective financial and economic security management and HR technologies in digitalization conditions]. *Ekonomichniy prostir*, no 190, pp. 187–191.
 11. Lyshenko M. O., Makarenko N. O., Kulyk A. A., Polyvoda V. V. (2023). Upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu innovatsiino oriientovanoho pidpriemstva v umovakh staloho rozvytku, didzhitalizatsii, hlobalizatsii ta aktyvizatsii systemy adaptivnoho marketynhu [Management of economic security of an innovation-oriented enterprise in the conditions of sustainable development, digitalization, globalization, and activation of the adaptive marketing system]. *Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini*, no 1, pp. 105–112.
 12. Volovelska I. V., Maziashvili A. R. (2024). Problemy ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv Ukrainy v umovakh hlobalnoi tsyfrovizatsii [Problems of economic security of Ukrainian enterprises in the conditions of global digitalization]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, no 85, pp. 51–57. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.85.306421>

Summary. The article lays the theoretical and methodological foundation for defining the concept of “economic security management mechanism”. It is assumed that doing business in the digital space is significantly different from traditional approaches to implementing this process and it requires updating the mechanisms for managing the economic security of economic structures that have decided to actively integrate into the digital economic system and understand their future strategic advantages from modernizing their own systems for ensuring financial and economic security to counteract digital risks and threats. It is proposed that the mechanism for managing the economic security of an enterprise under the influence of digitalization be considered a set of elements for ensuring the state of economic integrity and profitability of the company, aimed at the effective use of management tools to counteract risks and threats to preserve and effectively use the enterprise's corporate resources in the external and internal digital economic space. A recommendation is made to divide the analytical procedures implemented during the functioning of the economic security management mechanism into two parts, for the needs of rational focusing of management efforts and expenditure of corporate resources. The first part should be aimed at identifying and managing traditional, classical risks of the external and internal environment of the enterprise's functioning, for example, those formed by the behavior of customers, competitors, stakeholders, production processes, economic policy and competition in the markets of goods and services; the second – at those risks that arise in the digital space, for example, cyber risks, information risks, risks of untimely online payments, loss of communication or equipment shutdown due to failures of digital programs. It is determined that the modern economic security management mechanism under the influence of digitalization should focus on the use of artificial intelligence, analysis of big data, cloud technologies and the principle of the Zero Trust Policy.

Keywords: economic security, economic security management mechanism, digitalization, strategy, strategic management, digital risk.